

ВСТРОЕННОЕ ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ (ВПК) JOB-EMBEDDED PROFESSIONAL DEVELOPMENT (JEPD)

Александр Сидоркин, Институт образования
НИУ ВШЭ

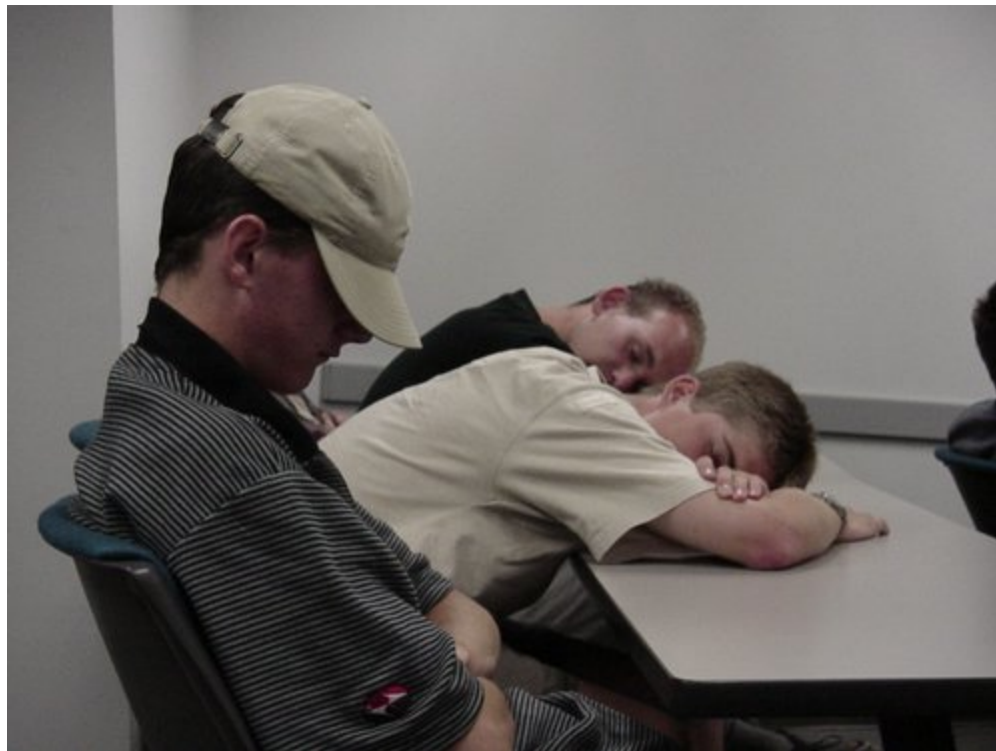
<http://ioe.hse.ru>

Что такое ВПК?

- Учебная деятельность учителей, тесно переплетенная с их ежедневной работой. Она разрабатывается для усиления преподавательских практик, специфичных для каждого предмета, и с целью улучшения образовательных результатов учащихся (Darling-Hammond & McLaughlin, 1995; Hirsh, 2009)
 - [Департамент образования США, 2010](#)
 - Darling-Hammond, L., & McLaughlin, M. W. (1995). Policies that support professional development in an era of reform. *Phi Delta Kappan*, 76(8), 597–604.
 - Hirsh, S. (2009). A new definition. *Journal of Staff Development*, 30(4), 10–16.

Традиционные формы профессионального развития

- Курсы повышения квалификации
- Внутришкольные и окружные педсоветы
- Приглашенные эксперты/докладчики



Пример 1

Группа учителей по одному предмету совместно...

- разрабатывает промежуточные измерительные инструменты (тесты и задания)
- анализирует результаты промежуточного оценивания
- вырабатывает стратегии обучения для различных подгрупп учащихся



Пример 2

- Школа приобрела планшеты для каждого учителя.
- Инициативная группа ставит задачу на год – предложить эффективные способы использования планшетов в преподавании
- Группа встречается каждые две недели
- Каждый член группы обязуется придумать какой-то один учебный проект
- Члены группы обсуждают проекты друг друга
- Каждый проект оформляется в качестве презентации и представляется всему коллективу в конце года

Пример 3

- Учителя-предметники разрабатывают и координируют межпредметный проект
- Проводят замер учебный результатов до и после проекта
- Вместе публикуют статью по результатам



Пример 4

- Представитель издательства помогает группе учителей осмыслить учебный план с использованием нового учебника
 - Планирование
 - Имплементация
 - Промежуточное оценивание
 - Анализ результатов



Преимущества JEPD

- Понимание контекста работы – разговор между знающими людьми
- Взаимная поддержка, стимулирование
- Непосредственное использование новых идей в практике
- Поддержка начинающих учителей
- Исследования показывают преимущества по эффективности встроенного профессионального развития над традиционным

Способы усиления эффекта

- Профессиональное учебное сообщество (Professional Learning community - PLC)
 - Организация
 - Финальный проект
 - Внешняя оценка результатов
- Привлечение внешнего эксперта
 - Привносит информационные ресурсы
 - Консультирует, помогает
 - Дает внешнюю валидацию проектов
- Стимулирование
 - Поездки
 - Дополнительное оборудование
 - Материальное стимулирование

ВЫЗОВЫ

- Требуется постоянных усилий, иначе инициатива затухает
- Требуется лидерства, иначе все рассыпается
- Требуется внешних ресурсов, иначе роста не происходит
- Требуется взаимного доверия, иначе формализм побеждает

Магистерские программы и аспирантура Инобра НИУ ВШЭ

- Для учителей
 - Филологическая герменевтика школьной словесности
 - Информационные ресурсы исторической науки
 - Политические вызовы современности
- Для управленцев
 - Управление образованием
 - Управление в высшем образовании
- Для аналитиков
 - Измерения в психологии и образовании
 - Доказательная образовательная политика

<http://ioe.hse.ru>